



**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, LINGKUNGAN
KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU (STUDI
PADA GURU SMK DI KECAMATAN SIRAMPOG)**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi satu syarat guna memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen**

Oleh

TAZKIYATUN FATWA KHOFIFAH

41218045

FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

BUMIAYU

2022



**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, LINGKUNGAN
KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU (STUDI
PADA GURU SMK DI KECAMATAN SIRAMPOG)**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi satu syarat guna memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen**

Oleh

TAZKIYATUN FATWA KHOFIFAH

41218045

FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

BUMIAYU

2022

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul **PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU (STUDI PADA GURU SMK DI KECAMATAN SIRAMPOG)**

Oleh

Nama : **TAZKIYATUN FATWA KHOFIFAH**

NIM : **41218045**

Program studi : **S1 Manajemen**

Fakultas : **Ekonomika dan Bisnis**

Telah dipertahankan di depan dewan penguji skripsi pada tanggal 04 bulan Agustus tahun 2022

DEWAN PENGUJI

Nama Penguji

Tanda Tangan

Ketua Tim

Penguji/Pembimbing

Dr. Qori Al Banin, S.E., M.Si


.....

NIDN.0607098601

Penguji I

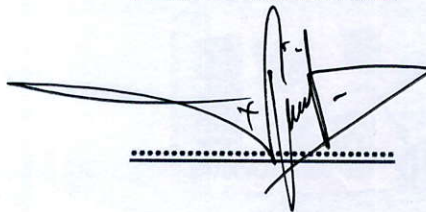
Dr. Sutarmin, S.Si., M.M


.....

NIDN.0621097401

Penguji II

Sugeng Rianto, S.H., M.Si


.....



NIDN.0611056503

Diterima dan disahkan
pada tanggal 29 Agustus 2022

Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Ketua
Program Studi S1 Manajemen



Mukhroji, S.E., M.M
NIPY. 16.02.120

Sarah Dien Hawa, S.E., M.Si
NIPY. 16.01.101

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Tazkiyatun Fatwa Khofifah

NIM : 41218045

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa skripsi ini benar-benar merupakan hasil karya dan bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya, kecuali secara tertulis mengacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya peroleh terkait skripsi ini

Bumiayu, 2022

Yang membuat pernyataan



Tazkiyatun Fatwa Khofifah

NIM.41218045

KATA PENGANTAR

Puji syukur senantiasa penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka untuk memenuhi syarat dalam mencapai gelar Sarjana Manajemen Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Peradaban Bumiayu.

Dalam proses penyelesaian skripsi ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya secara tulus dan ikhlas, terutama yang telah membantu beragam bimbingan, penyemangat, dorongan, masukan, dan motivasi yang penulis terima dari berbagai pihak, sehingga proses penyelesaian skripsi ini berjalan dengan lancar. Oleh karena itu penulis sekali lagi mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Muh. Kadarisman, S.H., M.Si, selaku Rektor Universitas Peradaban.
2. Bapak Mukhroji, S.E., M.M, selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Peradaban.
3. Ibu Sarah Dien Hawa, S.E., M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Peradaban
4. Ibu Dr. Qori Al Banin, S.E., M.Si selaku dosen pembimbing skripsi penulis yang telah membimbing penulis dengan sabar dan telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing dan mengarahkan penulis mulai dari awal sampai skripsi ini selesai.
5. Bapak Dr. Sutarmin, S.Si., M.M selaku dosen penguji 1 dan Bapak Sugeng Rianto, S.H., M.Si selaku dosen penguji 2 yang telah memberikan masukan yang bermanfaat dalam penulisan skripsi ini.
6. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Peradaban yang telah membekali dan memberikan banyak pengetahuan kepada penulis, serta seluruh staf Universitas peradaban yang telah memberikan layanan dengan baik kepada penulis.
7. Bapak Wito Hadi Saputra dan Ibu Masitoh selaku kedua orang tua penulis yang telah memberikan segalanya baik doa, materi, kasih sayang, motivasi, dan nasehat serta kesabaran yang luar biasa yang tidak bisa

tergantikan dengan apapun, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih Bapak, Ibu Aku sayang kalian.

8. Alm. mbah kung, mbah putri, om, tante, pakde dan bude selaku keluarga besar penulis yang juga telah memberikan doa, dukungan, dan semangat yang diberikan kepada penulis.
9. Vendiz Saputra, Resti utami, Naeli Nihayah, Sabrina Zerlinda, Angelita, dan Nada Risti Nabilah selaku kakak dan sepupu penulis yang selalu memberikan semangat kepada penulis.
10. Mas Pomi Nurkholif selaku support system terbaik, terimakasih untuk semangat dan dukungannya yang telah diberikan kepada penulis.
11. Sahabat-sahabat saya Istianah Agustina, Elisa Nuraini, Hana Nur Fauziah, Susy Islamiati, Fahmi, Ali dan teman-teman mahasiswa prodi manajemen angkatan 2018, terimakasih untuk kebersamaan yang kalian berikan, serta bantuan dan motivasi yang kalian berikan kepada penulis pada saat penyusunan skripsi ini.
12. Keluarga besar Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Peradaban angkatan 2018
13. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah SWT. membalas dan merahmati setiap langkah mereka dengan kebaikan. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat untuk semua atas kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi kesempurnaan skripsi ini penulis ucapkan banyak-banyak terimakasih

Bumiayu 2022

Penulis

Tazkiyatun Fatwa Khofifah

NIM. 41218045

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kepemimpinan transformasional, lingkungan kerja, dan motivasi kerja terhadap kinerja guru di SMK Kecamatan Sirampog. Penelitian ini dilakukan pada guru SMK di Kecamatan Sirampog. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer yang diperoleh dengan cara menyebarkan kuesioner kepada para responden. Sampel dalam penelitian ini sebanyak 107 responden. Teknik pengambilan sampel menggunakan *probability sampling dengan metode stratified random sampling*. Analisis data dalam penelitian ini menggunakan analisis regresi linear berganda dengan menggunakan aplikasi SPSS V.22. Berdasarkan hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa kepemimpinan transformasional, lingkungan kerja, dan motivasi kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru di SMK Kecamatan Sirampog.

Kata kunci : Kepemimpinan Transformasional, Lingkungan Kerja, Motivasi Kerja, Kinerja Guru

ABSTRACT

This purpose research is to analyze transformational leadership effect, work environment and work motivation from teacher performance in district Sirampog Senior Vocational School. This research was done in district Sirampog Senior vocational School and the data used in this research is the primary data which is obtained in a way from distributing questionnaire to the respondents. The sample in this study was 107 respondents. Sampling technique probability sampling using stratified random sampling method. The data analyze in this research is using multiple linear regression analysis using SPSS V.22 application. Based on the result of this research is showing that transformational leadership effect, work environment and work motivation from teacher performance are significant for teacher performance in district Sirampog senior vocational school.

The keyword : Transformational Leadership, Work Environment, Work Motivation, Teacher Performance

DAFTAR ISI

	halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	7
BAB II TELAAH PUSTAKA DAN PERUMUSAN MODEL PENELITIAN	8
A. Telaah Pustaka	8
B. Perumusan Model Penelitian.....	17
BAB III METODE PENELITIAN DAN TEKNIK ANALISIS DATA.....	25
A. Metode Penelitian.....	25
B. Teknik Analisis Data.....	38
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	48
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	48
B. Analisis Data dan Pembahasan	54

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	82
A. Kesimpulan	82
B. Saran.....	83
DAFTAR PUSTAKA	86
LAMPIRAN.....	89

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Capaian Kinerja Guru	3
Tabel 2. Penentuan Sampel	26
Tabel 3. Definisi Operasional Variabel Independen Kepemimpinan Transformasional (X1)	31
Tabel 4. Definisi Operasional Variabel Independen Lingkungan Kerja (X2)	34
Tabel 5. Definisi Operasional Variabel Independen Motivasi Kerja (X3)	35
Tabel 6. Definisi Operasional Variabel Dependen Kinerja Guru (Y).....	37
Tabel 7. Proses Penyebaran dan Penerimaan Kuesioner	51
Tabel 8. Responden Berdasarkan Usia.....	52
Tabel 9. Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	53
Tabel 10. Responden Berdasarkan Pendidikan Guru.....	53
Tabel 11. Responden Berdasarkan Masa Kerja	54
Tabel 12. Hasil Uji Validitas.....	55
Tabel 13. Hasil Uji Reliabilitas	57
Tabel 14. Jawaban Responden Untuk Variabel Kinerja Guru (Y).....	58
Tabel 15. Jawaban Responden Untuk Variabel Kepemimpinan Transformasional (X1)	61
Tabel 16. Jawaban Responden Untuk Variabel Lingkungan Kerja (X2).....	66
Tabel 17. Jawaban Responden Untuk Variabel Motivasi Kerja(X3).....	68
Tabel 18. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	70
Tabel 19. Hasil Uji F.....	73
Tabel 20. Hasil Koefisien Determinasi (<i>R-Square</i>)	74
Tabel 21. Hasil Uji Normalitas	75
Tabel 22. Hasil Uji Heteroskedastisitas	75
Tabel 23. Hasil Uji Multikolinieritas	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Pemikiran.....	23
Gambar 2. Kerangka Penelitian.....	24

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	89
Lampiran 2. Data Tabulasi Kinerja Guru.....	95
Lampiran 3. Data tabulasi variabel kepemimpinan transformasional.....	98
Lampiran 4. Data tabulasi variabel lingkungan kerja	101
Lampiran 5. Data tabulasi motivasi kerja	104
Lampiran 6. Hasil Uji Validitas Kinerja Guru (Y)	107
Lampiran 7. Hasil Uji Validitas Kepemimpinan Transformasional	109
Lampiran 8. Hasil Uji Validitas Lingkungan Kerja.....	114
Lampiran 9. Hasil Uji Validitas Motivasi Kerja (X3).....	116
Lampiran 10. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Guru (Y).....	118
Lampiran 11. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kepemimpinan Transformasional (X1).....	119
Lampiran 12. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja (X2).....	120
Lampiran 13. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Motivasi Kerja (X3).....	121
Lampiran 14. Hasil Uji Analisis Deskriptif Kinerja Guru (Y)	122
Lampiran 15. Hasil Uji Analisis Deskriptif Kepemimpinan Transformasional (X1).....	126
Lampiran 16. Hasil Uji Analisis Deskriptif Lingkungan Kerja (X2).....	132
Lampiran 17. Hasil Uji Analisis Deskriptif Motivasi Kerja (X3).....	135
Lampiran 18. Hasil Uji Analisis Linier Berganda	139
Lampiran 19. Hasil Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov	140
Lampiran 20. Hasil Uji Normalitas Histogram dan Normal P-Plot.....	141
Lampiran 21. Hasil Uji Heteroskedastisitas metode Glejser dan Scatterplot	142

Lampiran 22. Hasil Uji Multikolinearitas	143
Lampiran 23. Riwayat Hidup Penulis	144