

Lampiran 1. Kuisisioner Penelitian

PENGARUH KOMUNIKASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI BADAN PERTANAHAN NASIONAL (BPN) KABUPATEN BOYOLALI DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI

Yth. Pegawai Badan Pertanahan Nasional (BPN)

Kabupaten Boyolali

Di Tempat

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Angket ini merupakan kuisisioner penelitian yang bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh komunikasi dan lingkungan kerja terhadap kinerja pegawai Badan Pertanahan Nasional (BPN) Kabupaten Boyolali dengan kepuasan kerja sebagai variabel mediasi. Demi tercapainya tujuan penelitian ini, penulis mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi (menjawab) daftar pertanyaan yang telah disediakan, dan hal ini tidak akan mempengaruhi kedudukan Bapak/Ibu dalam bekerja.

Penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya atas kesediaan Bapak/Ibu, dan tidak lupa penulis juga memohon maaf yang sebesar-besarnya apabila ada pertanyaan ataupun pernyataan yang kurang berkenan di hati Bapak/Ibu.

Penulis

Gustian Diah Wardani

I. Petunjuk Pengisian

Berilah tanda () pada kolom jawaban yang anda pilih, isi sesuai dengan pendapat anda.

II. Angket Penelitian**a. Identitas Responden**

Nama :

Jenis Kelamin :

Umur :

Pendidikan Terakhir :

Jabatan :

b. Keterangan Pengisian Kuisisioner

a) STS : Sangat Tidak Setuju

b) TS : Tidak Setuju

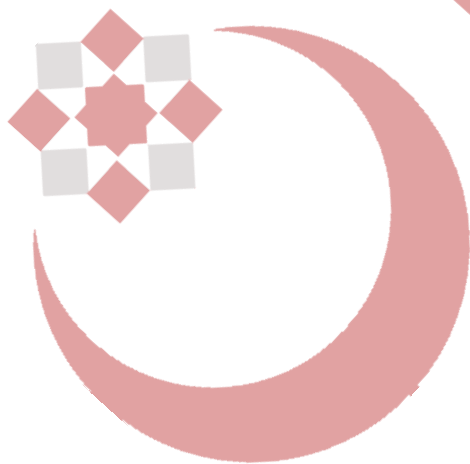
c) KS : Kurang Setuju

d) N : Netral

e) AS : Agak Setuju

f) S : Setuju

g) SS : Sangat Setuju



VARIABEL KOMUNIKASI

No	Pertanyaan	STS	TS	KS	N	AS	S	SS
1	Saya dapat memahami pesan dan melakukan tindakan sesuai dengan isi pesan yang dikomunikasikan oleh pemimpin atau pegawai lainnya.							
2	Proses komunikasi saya, yang terjadi sehari-hari berlangsung dalam suasana yang menyenangkan.							
3	Proses komunikasi saya yang terjadi saat ini mempengaruhi sikap pegawai lain dalam bekerja.							
4	Komunikasi yang terjadi saat ini mampu menciptakan hubungan yang semakin baik antar pegawai dan atasan.							

Bagaimana pendapat anda tentang proses komunikasi yang selama ini terjadi di tempat anda bekerja sekarang ini?

Jawab :

.....

.....

.....

VARIABEL LINGKUNGAN KERJA

No	Pertanyaan	STS	TS	KS	N	AS	S	SS
1	Lingkungan kerja yang bersih membuat saya nyaman dalam menyelesaikan pekerjaan.							
2	Penerangan ruangan yang baik membantu saya dalam menyelesaikan pekerjaan.							
3	Saya merasa nyaman dengan kondisi							

	kerja yang tenang.							
4	Saya merasa nyaman dengan tata letak ruang kerja yang cukup baik.							
5	Kondisi suhu udara ruangan kerja yang baik membuat saya nyaman dalam menyelesaikan pekerjaan.							
6	Saya merasa nyaman dengan penggunaan warna yang ada di ruangan.							

Bagaimana pendapat anda tentang kondisi lingkungan kerja yang selama ini ada ditempat kerja anda saat ini?

Jawab :

.....

.....

.....

VARIABEL KINERJA PEGAWAI

No	Pertanyaan	STS	TS	KS	N	AS	S	SS
1	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan standart kualitas.							
2	Hasil kerja yang saya kerjakan sudah memenuhi target yang ditetapkan							
3	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan yang diberikan sesuai dengan waktu yang diberikan oleh perusahaan.							
4	Saya mampu mengerjakan pekerjaan dengan tepat dan cermat.							
5	Saya mampu bekerja secara mandiri.							

Bagaimana pendapat anda mengenai kinerja pegawai yang sekarang ini terjadi di tempat anda bekerja?

Jawab :

.....

.....

.....

VARIABEL KEPUASAN KERJA

No	Pertanyaan	STS	TS	KS	N	AS	S	SS
1	Saya puas dengan pekerjaan yang sudah diberikan.							
2	Saya puas dengan gaji yang saya terima dari pekerjaan saya.							
3	Saya puas dengan adanya kesempatan kenaikan jabatan yang diberikan oleh atasan saya.							
4	Saya puas dengan atasan yang selalu memberikan dukungan dalam bekerja.							
5	Rekan kerja yang mendukung membuat saya puas bekerja.							

Bagaimana pendapat anda mengenai kepuasan kerja yang sekarang ini terjadi di tempat kerja anda?

Jawab :

.....

.....

.....

Lampiran 2. Tabulasi Data Komunikasi

Responden	Komunikasi (X1)				Total
	1	2	3	4	
1	7	7	7	6	27
2	5	7	7	6	25
3	6	7	7	6	26
4	6	6	6	6	24
5	6	6	6	7	25
6	7	6	6	5	25
7	5	5	5	5	20
8	6	6	6	5	23
9	6	6	6	6	23
10	6	6	6	6	24
11	6	6	6	6	24
12	6	6	6	7	24
13	7	7	7	6	28
14	6	6	6	6	24
15	6	6	6	7	24
16	7	6	6	6	26
17	6	6	6	5	24
18	5	4	4	6	18
19	6	6	6	7	24
20	7	6	6	7	26
21	5	7	7	6	26
22	6	6	6	4	24
23	6	7	7	5	24
24	5	6	6	6	22
25	6	7	7	6	26
26	6	6	6	5	24
27	6	5	5	5	21
28	6	6	6	5	23
29	6	6	6	6	24
30	6	7	7	5	25
31	6	6	6	6	24
32	7	7	7	6	27
33	6	6	6	6	24
34	6	6	2	6	20
35	7	7	4	5	23
36	6	6	6	7	25
37	5	7	5	7	24
38	5	4	6	6	21
39	6	6	4	6	22
40	6	7	7	7	27

Lampiran 2. Tabulasi Data Komunikasi (Lanjutan)

41	7	7	7	7	28
42	7	6	6	6	25
43	6	7	3	6	22
44	7	7	7	7	28
45	7	6	7	6	25
46	6	7	7	6	22
47	7	7	3	6	27
48	7	7	6	6	27
49	7	7	7	7	28
50	4	2	3	4	13
51	6	7	6	6	25
52	6	7	7	7	27
53	6	7	7	7	27
54	6	6	6	6	24
55	7	7	7	7	28
56	7	7	5	5	24
57	7	7	4	7	25
58	6	6	6	6	24
59	6	7	7	7	27
60	5	6	3	6	20
61	6	6	6	6	24
62	6	6	6	6	24
63	6	7	6	6	25
64	4	7	6	6	23
65	6	7	6	6	25
66	6	7	6	7	26
67	6	7	6	7	26
68	5	7	6	7	23
69	7	7	4	7	28
70	6	7	7	6	25
71	7	7	6	6	26
72	5	7	6	5	21
73	5	3	4	6	22
74	6	7	6	6	25
75	6	7	4	7	24
76	7	7	6	6	26
77	6	7	7	7	27
78	7	7	3	5	22
79	4	7	6	6	23
80	6	7	7	7	26
81	6	6	4	6	22

Lampiran 2. Tabulasi Data Komunikasi (Lanjutan)

82	6	7	6	6	25
83	6	6	6	6	24
84	4	7	3	6	20
85	6	7	4	6	23
86	6	6	4	6	22
87	6	6	6	6	24



universitas
peradaban

Lampiran 3. Tabulasi Data Lingkungan Kerja

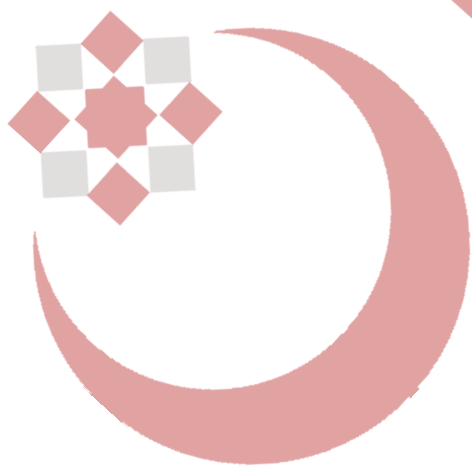
Responden	Lingkungan Kerja (X2)						Total
	1	2	3	4	5	6	
1	6	6	6	7	7	6	38
2	7	6	6	5	7	6	37
3	7	6	6	6	7	6	37
4	6	6	6	6	6	6	38
5	6	6	6	6	6	7	36
6	6	6	6	7	6	6	37
7	5	5	5	5	5	5	37
8	6	7	6	6	6	5	30
9	6	6	6	6	6	5	36
10	5	6	6	6	6	6	35
11	6	6	6	6	6	6	35
12	4	6	5	6	6	6	36
13	5	7	7	7	7	7	33
14	6	6	6	6	6	6	40
15	7	6	6	6	6	6	36
16	6	6	6	7	6	7	37
17	6	6	6	6	6	6	38
18	5	4	5	5	4	5	36
19	6	6	6	6	6	6	28
20	4	4	4	7	6	7	36
21	6	4	4	5	7	7	32
22	4	6	6	6	6	6	33
23	4	5	5	6	7	4	34
24	6	6	7	5	6	5	31
25	5	6	4	6	7	6	35
26	6	6	6	6	6	6	34
27	6	5	5	6	5	5	36
28	6	6	7	6	6	5	32
29	5	6	6	6	6	6	36
30	6	6	7	6	7	5	35
31	6	4	6	6	6	6	37
32	7	7	6	7	7	6	34
33	6	6	6	6	6	6	40
34	6	6	6	6	6	6	36
35	7	7	5	7	7	7	36
36	6	7	7	6	6	7	40
37	5	7	7	5	7	7	39
38	5	7	6	5	4	6	38
39	6	7	7	6	6	7	33
40	6	6	7	6	7	7	39

Lampiran 3. Tabulasi Data Lingkungan Kerja (Lanjutan)

41	7	7	7	7	7	7	42
42	7	7	6	7	6	7	40
43	6	6	6	6	7	7	48
44	7	7	7	7	7	7	42
45	7	6	6	7	6	6	48
46	6	6	6	6	7	7	48
47	7	6	6	7	7	7	44
48	7	6	6	7	7	7	40
49	7	7	7	7	7	7	42
50	4	7	4	4	2	7	28
51	6	6	6	6	7	6	37
52	6	7	7	6	7	7	40
53	6	7	7	6	7	7	40
54	6	7	6	6	6	4	35
55	7	6	7	7	7	7	41
56	7	7	5	7	7	7	40
57	7	6	7	7	6	6	49
58	6	7	6	6	6	6	43
59	6	7	7	6	7	7	40
60	5	6	6	5	6	7	35
61	6	6	6	6	6	6	36
62	6	6	6	6	6	7	37
63	6	7	6	6	7	7	39
64	4	6	6	4	7	6	33
65	6	6	6	6	7	7	38
66	6	7	7	6	7	6	39
67	6	7	7	6	7	7	40
68	5	6	7	5	7	6	36
69	7	7	7	7	7	7	42
70	6	7	6	6	7	7	39
71	7	6	6	7	7	6	39
72	5	6	5	5	7	7	35
73	5	5	6	5	5	5	32
74	6	6	6	6	7	6	37
75	6	7	7	6	7	6	39
76	7	6	6	7	7	6	39
77	6	7	7	6	7	7	40
78	7	6	5	7	7	7	39
79	4	6	6	4	7	6	33
80	5	6	7	5	7	6	36

Lampiran 3. Tabulasi Data Lingkungan Kerja (Lanjutan)

81	6	7	6	6	6	6	37
82	6	6	6	6	7	6	37
83	6	6	6	6	6	7	37
84	4	6	6	4	7	6	33
85	6	6	6	6	7	6	37
86	6	6	6	6	6	7	37
87	6	6	6	6	6	6	36



universitas
peradaban

Lampiran 4. Tabulasi Data Kepuasan Kerja

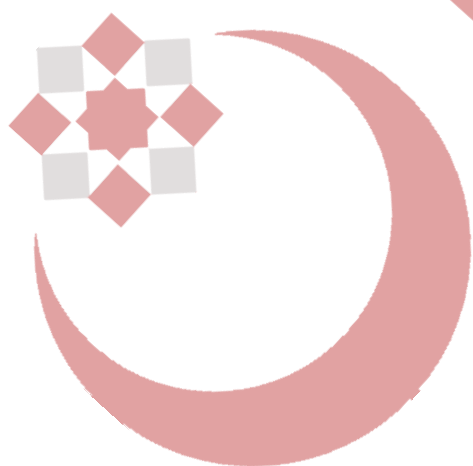
Responden	Kepuasan Kerja (M)					Total
	1	2	3	4	5	
1	7	6	6	7	7	33
2	6	7	7	5	7	31
3	7	6	6	6	7	32
4	6	6	6	6	6	30
5	6	6	6	6	6	30
6	6	6	6	7	6	31
7	5	5	5	5	5	25
8	6	7	6	6	6	31
9	6	6	6	6	6	30
10	6	6	6	6	6	30
11	6	6	6	6	6	30
12	6	6	5	6	6	29
13	7	7	7	7	7	35
14	6	6	6	6	6	30
15	6	6	6	6	6	30
16	6	6	6	7	6	31
17	6	6	6	6	6	30
18	4	4	5	5	4	22
19	6	6	6	6	6	30
20	6	4	4	7	6	27
21	7	4	4	5	7	27
22	6	6	6	6	6	30
23	7	5	5	6	7	30
24	6	6	7	5	6	30
25	7	6	4	6	7	30
26	6	6	6	6	6	30
27	5	5	5	6	5	26
28	6	6	7	6	6	31
29	6	6	6	6	6	30
30	7	6	7	6	7	33
31	6	4	6	6	6	28
32	7	7	7	7	7	35
33	6	6	6	6	6	30
34	6	6	6	6	6	30
35	7	7	6	7	7	34
36	6	7	7	6	6	32
37	7	7	7	5	7	33
38	6	7	6	5	4	26
39	6	7	7	6	6	32
40	7	6	7	6	7	33

Lampiran 4. Tabulasi Data Kepuasan Kerja (Lanjutan)

41	7	7	7	7	7	35
42	7	7	7	7	6	34
43	7	6	6	6	7	32
44	7	7	7	7	7	35
45	6	6	6	7	6	31
46	7	6	6	6	7	32
47	7	6	6	7	7	33
48	7	6	6	7	7	33
49	7	7	7	7	7	35
50	2	7	4	4	2	19
51	7	6	6	6	7	32
52	7	7	7	6	7	34
53	7	7	7	6	7	34
54	6	7	6	6	6	31
55	7	6	7	7	7	34
56	7	7	5	7	7	33
57	7	7	7	7	7	35
58	6	7	6	6	6	31
59	7	7	7	6	7	34
60	6	6	6	5	6	29
61	6	6	6	6	6	30
62	6	6	6	6	6	30
63	7	7	6	6	7	33
64	7	6	6	4	7	30
65	7	6	6	6	7	32
66	7	7	7	6	7	34
67	7	7	7	6	7	34
68	7	6	7	5	7	32
69	7	7	7	7	7	35
70	7	7	6	6	7	33
71	7	6	6	7	7	33
72	7	6	5	5	7	30
73	5	6	6	5	5	27
74	7	6	6	6	7	32
75	7	7	7	6	7	34
76	7	6	6	7	7	33
77	7	7	7	6	7	34
78	7	6	5	7	7	32
79	7	6	6	4	7	30
80	7	6	7	5	7	32

Lampiran 4. Tabulasi Data Kepuasan Kerja (Lanjutan)

81	6	7	6	6	6	31
82	7	6	6	6	7	32
83	6	6	6	6	6	30
84	7	6	6	4	7	30
85	7	6	6	6	7	32
86	6	6	6	6	6	30
87	6	6	6	6	6	30



universitas
peradaban

Lampiran 5. Tabulasi Data Kinerja Pegawai

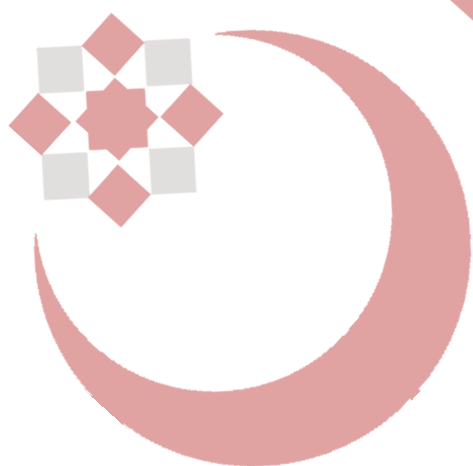
Responden	Kinerja Pegawai (Y)					Total
	1	2	3	4	5	
1	7	6	7	7	5	33
2	7	6	5	7	6	31
3	7	6	6	6	6	31
4	6	6	6	6	6	30
5	6	7	6	6	7	32
6	6	6	7	6	6	31
7	5	5	5	5	5	25
8	6	5	6	6	5	28
9	6	5	6	6	5	28
10	6	6	6	6	6	30
11	6	6	6	6	6	30
12	6	6	6	6	6	30
13	7	7	7	7	7	35
14	6	6	6	6	6	30
15	6	6	6	6	6	30
16	6	7	7	6	7	33
17	6	6	6	6	6	30
18	4	5	5	4	5	23
19	6	6	6	6	6	30
20	6	7	7	6	7	33
21	7	7	5	7	7	33
22	6	6	6	6	6	30
23	7	4	6	7	4	28
24	6	5	5	6	5	27
25	7	6	6	7	6	32
26	6	6	6	6	6	30
27	5	5	6	5	5	26
28	6	5	6	6	5	28
29	6	6	6	6	6	30
30	7	5	6	7	5	30
31	6	6	6	6	6	30
32	7	6	7	7	6	33
33	6	6	6	6	6	30
34	6	6	6	6	6	30
35	7	7	7	7	7	35
36	6	7	6	6	7	32
37	7	7	5	7	7	33
38	4	6	5	4	6	25
39	6	7	6	6	7	32
40	7	7	6	7	7	34

Lampiran 5. Tabulasi Data Kinerja Pegawai (Lanjutan)

41	7	7	7	7	7	35
42	6	7	7	6	7	33
43	7	7	6	7	7	34
44	7	7	7	7	7	35
45	6	6	7	6	6	31
46	7	7	6	7	7	34
47	7	7	7	7	7	35
48	7	7	7	7	7	35
49	7	7	7	7	7	35
50	2	7	4	2	7	22
51	7	6	6	7	6	32
52	7	7	6	7	7	34
53	7	7	6	7	7	34
54	6	4	6	6	4	26
55	7	7	7	7	7	35
56	7	7	7	7	7	35
57	6	6	7	6	6	31
58	6	6	6	6	6	30
59	7	7	6	7	7	34
60	6	7	5	6	7	31
61	6	6	6	6	6	30
62	6	7	6	6	7	32
63	7	7	6	7	7	34
64	7	6	4	7	6	30
65	7	7	6	7	7	34
66	7	6	6	7	6	32
67	7	7	6	7	7	34
68	7	6	5	7	6	31
69	7	7	7	7	7	35
70	7	7	6	7	7	34
71	7	6	7	7	6	33
72	7	7	5	7	7	33
73	5	5	5	5	5	25
74	7	6	6	7	6	32
75	7	6	6	7	6	32
76	7	6	7	7	6	33
77	7	7	6	7	7	34
78	7	7	7	7	7	35
79	7	6	4	7	6	30
80	7	6	5	7	6	31

Lampiran 5. Tabulasi Data Kinerja Pegawai (Lanjutan)

81	6	6	6	6	6	30
82	4	6	6	7	6	32
83	6	7	6	6	7	32
84	7	6	4	7	6	30
85	7	6	6	7	6	32
86	6	7	6	6	7	32
87	6	6	6	6	6	30



universitas
peradaban

Lampiran 6. Output Data Sebaran Jawaban Responden Variabel Komunikasi

X1.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Netral	4	4.6	4.6	4.6
Agak Setuju	12	13.8	13.8	18.4
Setuju	50	57.5	57.5	75.9
Sangat Setuju	21	24.1	24.1	100.0
Total	87	100.0	100.0	

X1.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	1	1.1	1.1	1.1
Netral	2	2.3	2.3	3.4
Agak Setuju	3	3.4	3.4	6.9
Setuju	35	40.2	40.2	47.1
Sangat Setuju	46	52.9	52.9	100.0
Total	87	100.0	100.0	

**Lampiran 6. Output Data Sebaran Jawaban Responden Variabel
Komunikasi (Lanjutan)**

X1.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	1	1.1	1.1	1.1
Kurang Setuju	6	6.9	6.9	8.0
Netral	10	11.5	11.5	19.5
Agak Setuju	4	4.6	4.6	24.1
Setuju	44	50.6	50.6	74.7
Sangat Setuju	22	25.3	25.3	100.0
Total	87	100.0	100.0	

X1.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Netral	2	2.3	2.3	2.3
Agak Setuju	12	13.8	13.8	16.1
Setuju	50	57.5	57.5	73.6
Sangat Setuju	23	26.4	26.4	100.0
Total	87	100.0	100.0	

Lampiran 7. Output Data Sebaran Jawaban Responden Variabel Lingkungan Kerja

X2.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Netral	8	9.2	9.2	9.2
Agak Setuju	13	14.9	14.9	24.1
Setuju	47	54.0	54.0	78.2
Sangat Setuju	19	21.8	21.8	100.0
Total	87	100.0	100.0	

X2.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Netral	4	4.6	4.6	4.6
Agak Setuju	3	3.4	3.4	8.0
Setuju	53	60.9	60.9	69.0
Sangat Setuju	27	31.0	31.0	100.0
Total	87	100.0	100.0	

X2.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Netral	4	4.6	4.6	4.6
Agak Setuju	9	10.3	10.3	14.9
Setuju	51	58.6	58.6	73.6
Sangat Setuju	23	26.4	26.4	100.0
Total	87	100.0	100.0	

Lampiran 7. Output Data Sebaran Jawaban Responden Variabel Lingkungan Kerja (Lanjutan)

X2.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Netral	4	4.6	4.6	4.6
Agak Setuju	12	13.8	13.8	18.4
Setuju	50	57.5	57.5	75.9
Sangat Setuju	21	24.1	24.1	100.0
Total	87	100.0	100.0	

X2.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	1	1.1	1.1	1.1
Netral	2	2.3	2.3	3.4
Agak Setuju	3	3.4	3.4	6.9
Setuju	36	41.4	41.4	48.3
Sangat Setuju	45	51.7	51.7	100.0
Total	87	100.0	100.0	

X2.6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Netral	2	2.3	2.3	2.3
Agak Setuju	9	10.3	10.3	12.6
Setuju	40	46.0	46.0	58.6
Sangat Setuju	36	41.4	41.4	100.0
Total	87	100.0	100.0	

Lampiran 8. Output Data Sebaran Jawaban Responden Variabel Kepuasan Kerja

M1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	1	1.1	1.1	1.1
Netral	2	2.3	2.3	3.4
Agak Setuju	3	3.4	3.4	6.9
Setuju	34	39.1	39.1	46.0
Sangat Setuju	47	54.0	54.0	100.0
Total	87	100.0	100.0	

M2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Netral	4	4.6	4.6	4.6
Agak Setuju	3	3.4	3.4	8.0
Setuju	52	59.8	59.8	67.8
Sangat Setuju	28	32.2	32.2	100.0
Total	87	100.0	100.0	

M3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Netral	4	4.6	4.6	4.6
Agak Setuju	8	9.2	9.2	13.8
Setuju	50	57.5	57.5	71.3
Sangat Setuju	25	28.7	28.7	100.0
Total	87	100.0	100.0	

Lampiran 8. Output Data Sebaran Jawaban Responden Variabel Kepuasan Kerja (Lanjutan)

M4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Netral	4	4.6	4.6	4.6
Agak Setuju	12	13.8	13.8	18.4
Setuju	50	57.5	57.5	75.9
Sangat Setuju	21	24.1	24.1	100.0
Total	87	100.0	100.0	

M5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	1	1.1	1.1	1.1
Netral	2	2.3	2.3	3.4
Agak Setuju	3	3.4	3.4	6.9
Setuju	35	40.2	40.2	47.1
Sangat Setuju	46	52.9	52.9	100.0
Total	87	100.0	100.0	

Lampiran 9. Output Data Sebaran Jawaban Responden Variabel Kinerja Pegawai

Y1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	1	1.1	1.1	1.1
Netral	2	2.3	2.3	3.4
Agak Setuju	3	3.4	3.4	6.9
Setuju	36	41.4	41.4	48.3
Sangat Setuju	45	51.7	51.7	100.0
Total	87	100.0	100.0	

Y2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Netral	2	2.3	2.3	2.3
Agak Setuju	9	10.3	10.3	12.6
Setuju	40	46.0	46.0	58.6
Sangat Setuju	36	41.4	41.4	100.0
Total	87	100.0	100.0	

Y3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Netral	4	4.6	4.6	4.6
Agak Setuju	12	13.8	13.8	18.4
Setuju	50	57.5	57.5	75.9
Sangat Setuju	21	24.1	24.1	100.0
Total	87	100.0	100.0	

Lampiran 9. Output Data Sebaran Jawaban Responden Variabel Kinerja Pegawai (Lanjutan)

Y4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	1	1.1	1.1	1.1
Netral	2	2.3	2.3	3.4
Agak Setuju	3	3.4	3.4	6.9
Setuju	37	42.5	42.5	49.4
Sangat Setuju	44	50.6	50.6	100.0
Total	87	100.0	100.0	

Y5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Netral	2	2.3	2.3	2.3
Agak Setuju	9	10.3	10.3	12.6
Setuju	40	46.0	46.0	58.6
Sangat Setuju	36	41.4	41.4	100.0
Total	87	100.0	100.0	

Lampiran 10. Output Uji Validitas Variabel Komunikasi

Correlations

	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	JML
X1.1 Pearson Correlation	1	.328**	.280**	.218*	.622**
Sig. (2-tailed)		.002	.009	.043	.000
N	87	87	87	87	87
X1.2 Pearson Correlation	.328**	1	.271*	.424**	.697**
Sig. (2-tailed)	.002		.011	.000	.000
N	87	87	87	87	87
X1.3 Pearson Correlation	.280**	.271*	1	.309**	.768**
Sig. (2-tailed)	.009	.011		.004	.000
N	87	87	87	87	87
X1.4 Pearson Correlation	.218*	.424**	.309**	1	.653**
Sig. (2-tailed)	.043	.000	.004		.000
N	87	87	87	87	87
JML Pearson Correlation	.622**	.697**	.768**	.653**	1
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
N	87	87	87	87	87

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 11. Output Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja

		Correlations						
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	Jumlah
X2.1	Pearson Correlation	1	.266*	.305**	.669**	.311**	.233*	.742**
	Sig. (2-tailed)		.013	.004	.000	.003	.030	.000
	N	87	87	87	87	87	87	87
X2.2	Pearson Correlation	.266*	1	.506**	.170	.174	.306**	.609**
	Sig. (2-tailed)	.013		.000	.115	.107	.004	.000
	N	87	87	87	87	87	87	87
X2.3	Pearson Correlation	.305**	.506**	1	.144	.353**	.115	.622**
	Sig. (2-tailed)	.004	.000		.185	.001	.291	.000
	N	87	87	87	87	87	87	87
X2.4	Pearson Correlation	.669**	.170	.144	1	.310**	.245*	.670**
	Sig. (2-tailed)	.000	.115	.185		.004	.022	.000
	N	87	87	87	87	87	87	87
X2.5	Pearson Correlation	.311**	.174	.353**	.310**	1	.267*	.642**
	Sig. (2-tailed)	.003	.107	.001	.004		.012	.000
	N	87	87	87	87	87	87	87
X2.6	Pearson Correlation	.233*	.306**	.115	.245*	.267*	1	.553**
	Sig. (2-tailed)	.030	.004	.291	.022	.012		.000
	N	87	87	87	87	87	87	87
Jumlah	Pearson Correlation	.742**	.609**	.622**	.670**	.642**	.553**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	87	87	87	87	87	87	87

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 12. Output Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja

Correlations

		M1	M2	M3	M4	M5	Jmlh
M1	Pearson Correlation	1	.196	.399**	.345**	.992**	.848**
	Sig. (2-tailed)		.069	.000	.001	.000	.000
	N	87	87	87	87	87	87
M2	Pearson Correlation	.196	1	.573**	.190	.181	.576**
	Sig. (2-tailed)	.069		.000	.077	.094	.000
	N	87	87	87	87	87	87
M3	Pearson Correlation	.399**	.573**	1	.204	.383**	.707**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.058	.000	.000
	N	87	87	87	87	87	87
M4	Pearson Correlation	.345**	.190	.204	1	.328**	.578**
	Sig. (2-tailed)	.001	.077	.058		.002	.000
	N	87	87	87	87	87	87
M5	Pearson Correlation	.992**	.181	.383**	.328**	1	.835**
	Sig. (2-tailed)	.000	.094	.000	.002		.000
	N	87	87	87	87	87	87
Jmlh	Pearson Correlation	.848**	.576**	.707**	.578**	.835**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	87	87	87	87	87	87

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran 13. Output Uji Validitas Variabel Kinerja Pegawai

Correlations

		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Total
Y1	Pearson Correlation	1	.267*	.310**	.992**	.267*	.798**
	Sig. (2-tailed)		.012	.004	.000	.012	.000
	N	87	87	87	87	87	87
Y2	Pearson Correlation	.267*	1	.245*	.273*	1.000**	.740**
	Sig. (2-tailed)	.012		.022	.011	.000	.000
	N	87	87	87	87	87	87
Y3	Pearson Correlation	.310**	.245*	1	.311**	.245*	.572**
	Sig. (2-tailed)	.004	.022		.003	.022	.000
	N	87	87	87	87	87	87
Y4	Pearson Correlation	.992**	.273*	.311**	1	.273*	.801**
	Sig. (2-tailed)	.000	.011	.003		.011	.000
	N	87	87	87	87	87	87
Y5	Pearson Correlation	.267*	1.000**	.245*	.273*	1	.740**
	Sig. (2-tailed)	.012	.000	.022	.011		.000
	N	87	87	87	87	87	87
Total	Pearson Correlation	.798**	.740**	.572**	.801**	.740**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	87	87	87	87	87	87

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

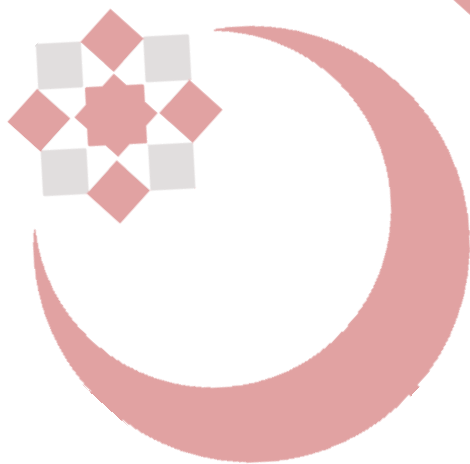
** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran 14. Output Uji Reliabilitas Variabel Komunikasi**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.609	4

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X1.1	6.0115	.75474	87
X1.2	6.4023	.82771	87
X1.3	5.7241	1.22654	87
X1.4	6.0805	.70246	87

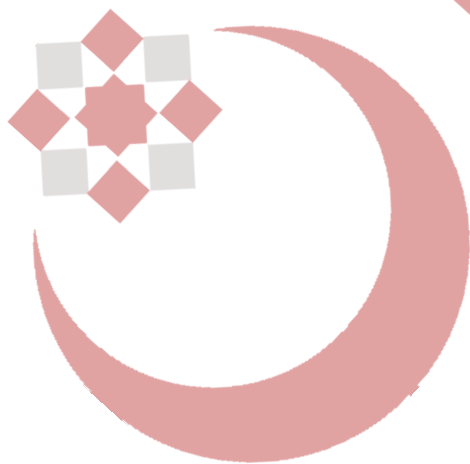


Lampiran 15. Output Uji Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.713	6

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X2.1	5.8851	.85488	87
X2.2	6.1839	.70758	87
X2.3	6.0690	.74386	87
X2.4	6.0115	.75474	87
X2.5	6.3908	.82626	87
X2.6	6.2644	.73863	87

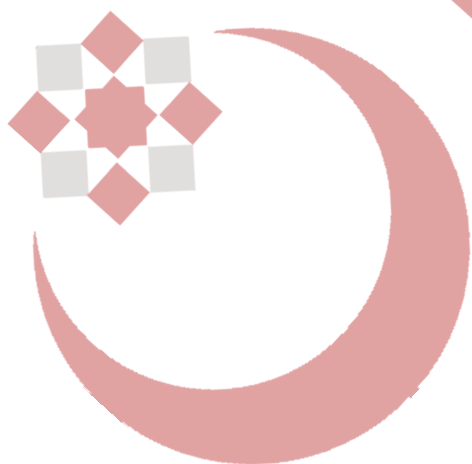


Lampiran 16. Output Uji Reliabilitas Variabel Kepuasan Kerja**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.760	5

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
M1	6.4138	.82901	87
M2	6.1954	.71266	87
M3	6.1034	.74762	87
M4	6.0115	.75474	87
M5	6.4023	.82771	87



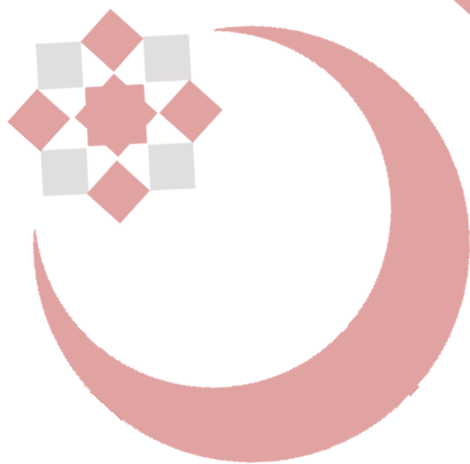
universitas
peradaban

Lampiran 17. Output Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Pegawai**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.783	5

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Y1	6.3908	.82626	87
Y2	6.2644	.73863	87
Y3	6.0115	.75474	87
Y4	6.3793	.82464	87
Y5	6.2644	.73863	87



Lampiran 18. Output Regresi Linier Berganda (1 dan 2)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.852 ^a	.726	.719	1.50795

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Komunikasi

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	505.612	2	252.806	111.176	.000 ^a
	Residual	191.009	84	2.274		
	Total	696.621	86			

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Komunikasi

b. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.142	2.035		.561	.576
	Komunikasi	.271	.095	.233	2.857	.005
	Lingkungan Kerja	.641	.078	.670	8.202	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

Lampiran 19. Output Regresi Linier Berganda (3 dan 4)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.929 ^a	.863	.860	1.03587

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Komunikasi

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	569.475	2	284.738	265.360	.000 ^a
	Residual	90.134	84	1.073		
	Total	659.609	86			

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Komunikasi

b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-.933	1.398		-.668	.506
	Komunikasi	.256	.065	.226	3.919	.000
	Lingkungan Kerja	.703	.054	.754	13.088	.000

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

Lampiran 20. Output Regresi 5 Mediasi (Kepuasan kerja)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.803 ^a	.645	.641	1.70466

a. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	449.621	1	449.621	154.728	.000 ^a
	Residual	247.000	85	2.906		
	Total	696.621	86			

a. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5.612	2.074		2.706	.008
	Kepuasan Kerja	.826	.066	.803	12.439	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

Lampiran 21. Output Hasil Sobel Test Calculator (Hipotesis 6)

Calculate interactive Mediation Tests

Association between IV & mediator
Coefficient (A)

Association between mediator & DV (B)

Standard error of A (S_a)

Standard error of B (S_b)

Calculate **Reset**

Test Name	Test statistic	P value
Sobel Test	3.75683	0.00017
Aroian Test	3.74596	0.00018

Lampiran 22. Output Hasil Sobel Test Calculator (Hipotesis 7)

Calculate interactive Mediation Tests

Association between IV & mediator
Coefficient (A)

Association between mediator & DV (B)

Standard error of A (S_a)

Standard error of B (S_b)

Calculate **Reset**

Test Name	Test statistic	P value
Sobel Test	9.02225	0
Aroian Test	9.00845	0

Lampiran 23. Output Uji F

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.853 ^a	.727	.717	1.51410

a. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja, Komunikasi, Lingkungan Kerja

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	506.343	3	168.781	73.623	.000 ^a
	Residual	190.278	83	2.293		
	Total	696.621	86			

a. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja, Komunikasi, Lingkungan Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.226	2.049		.598	.551
	Komunikasi	.248	.104	.213	2.394	.019
	Lingkungan Kerja	.578	.137	.603	4.223	.000
	Kepuasan Kerja	.090	.159	.088	.565	.574

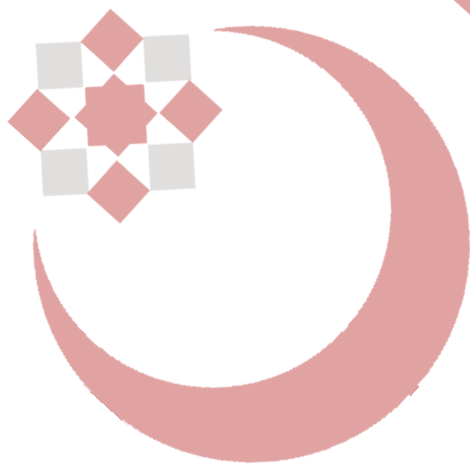
a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

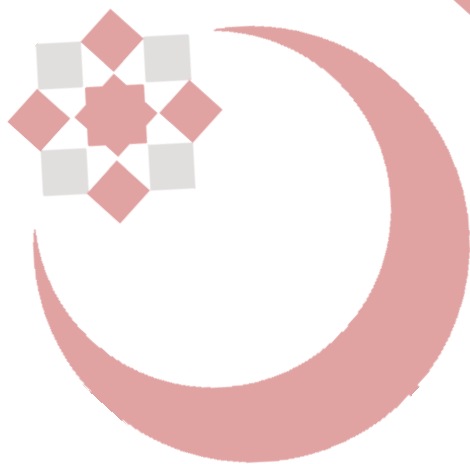
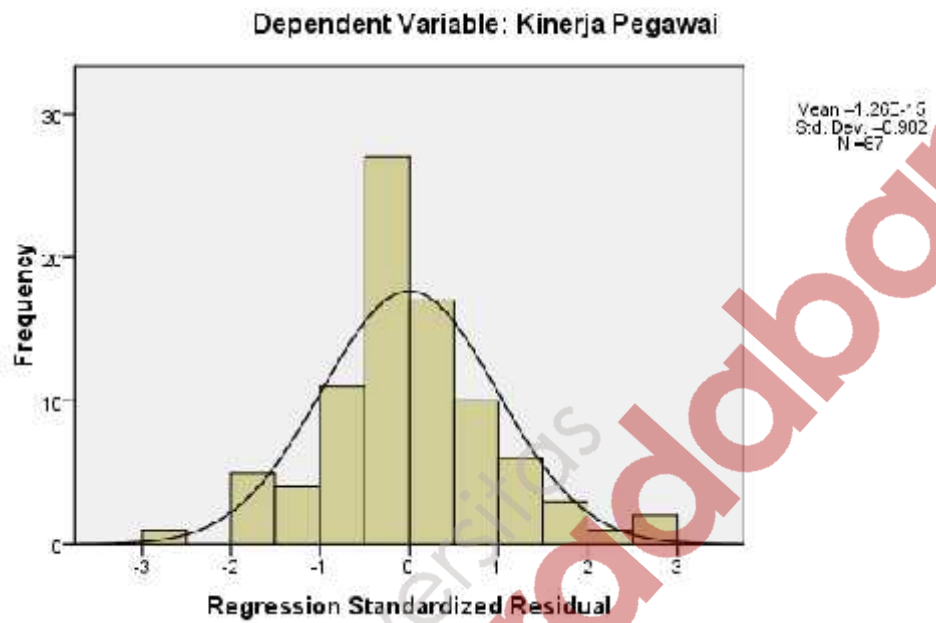
Lampiran 24. Output Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual	Standardized Residual
N		87	87
Normal Parameters ^a	Mean	.0000000	.0000000
	Std. Deviation	1.48745748	.98240332
Most Extreme Differences	Absolute	.097	.097
	Positive	.082	.082
	Negative	-.097	-.097
Kolmogorov-Smirnov Z		.909	.909
Asymp. Sig. (2-tailed)		.381	.381

a. Test distribution is Normal.



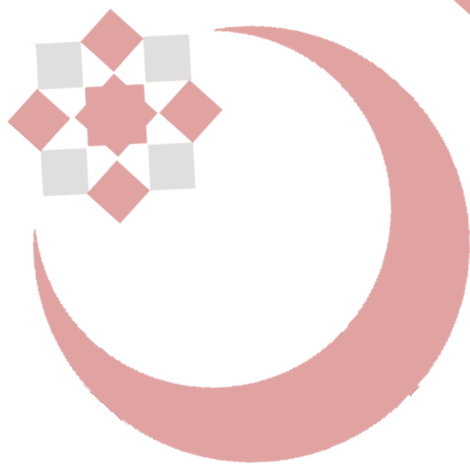
Lampiran 25. Output Uji Normalitas Histogram**Histogram**

Lampiran 26. Output Uji Heteroskedastisitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.650	1.280		3.634	.000
	Kepuasan Kerja	.092	.100	.262	.924	.358
	Komunikasi	-.061	.065	-.152	-.936	.352
	Lingkungan Kerja	-.134	.085	-.408	-1.567	.121

a. Dependent Variable: RES2

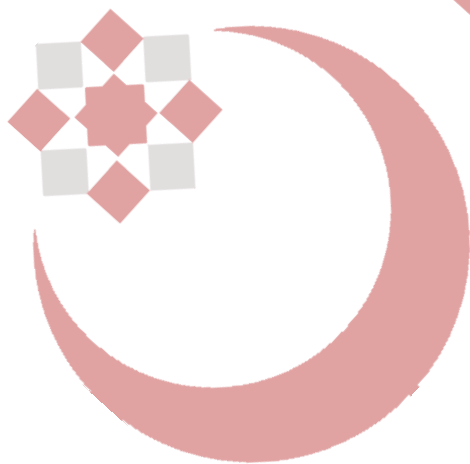


Lampiran 27. Output Uji Multikolinieritas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	1.226	2.049		.598	.551		
	Kepuasan Kerja	.090	.159	.088	.565	.574	.137	7.318
	Komunikasi	.248	.104	.213	2.394	.019	.414	2.415
	Lingkungan Kerja	.578	.137	.603	4.223	.000	.161	6.205

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai



Lampiran 28. Riwayat Hidup Penulis

RIWAYAT HIDUP PENULIS

Penulis bernama Gustian Diah Wardani, ia dilahirkan di Surakarta pada tanggal 25 Agustus 1995. Saat ini ia bertempat tinggal di Madumulyo RT 07 RW 01, Pulisen, Kabupaten Boyolali, No. HP. 0816692590, E-mail: gustiandiahwardani2508@gmail.com. Penulis telah menempuh pendidikan SMA di SMK N 1 Boyolali dengan mengambil jurusan Pemasaran dan lulus pada tahun 2013. Penulis kemudian melanjutkan studi ke jenjang S-1 di Program Studi S-1 Manajemen, Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Peradaban. Semasa kuliah, penulis aktif dalam beberapa organisasi diantaranya DPM Universitas Peradaban periode 2015-2016, UKM Olahraga dan organisasi ekstra yaitu HMI (Himpunan Mahasiswa Islam). Selain itu penulis juga aktif dalam kegiatan kompetitif yang diselenggarakan oleh Kemenristekdikti diantaranya dalam pengusulan proposal Program Kreativitas Mahasiswa (PKM).