



**PENGARUH TUNTUTAN TUGAS DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI YANG  
BERDAMPAK PADA KINERJA KARYAWAN CV AYU**

**LESTARI BUMIAYU**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh  
Gelar Sarjana Manajemen**

**Oleh**

**ORIZKA FITRI NIRMALASARI**

**412140061**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**

**JURUSAN MANAJEMEN**

**BUMIAYU**

**2018**



**PENGARUH TUNTUTAN TUGAS DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI YANG  
BERDAMPAK PADA KINERJA KARYAWAN CV AYU**

**LESTARI BUMIAYU**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh  
Gelar Sarjana Manajemen**

**Oleh**

**ORIZKA FITRI NIRMALASARI**

**412140061**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**

**JURUSAN MANAJEMEN**

**BUMIAYU**

**2018**

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul **PENGARUH TUNTUTAN TUGAS DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI YANG BERDAMPAK PADA KINERJA KARYAWAN CV AYU LESTARI BUMIAYU**

Oleh

Nama : **ORIZKA FITRI NIRMALASARI**

NIM : **412140061**

Jurusan : Manajemen

Fakultas : Ekonomika dan Bisnis

Telah dipertahankan di depan dewan penguji skripsi pada 23 September 2018

## DEWAN PENGUJI

### Nama Penguji

#### Ketua Tim Penguji/Pembimbing

Qori Al Banin, S.E., M.Si

NIND. 0607098601

#### Penguji I

Sugeng Rianto, S.H., M.Si

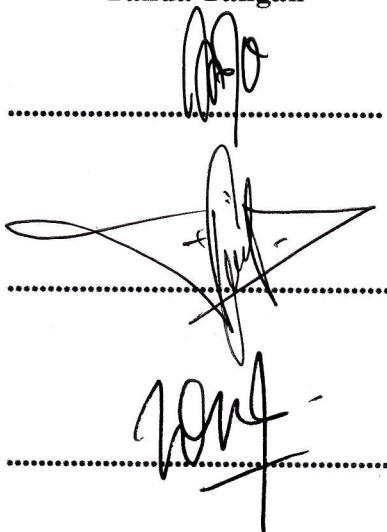
NIND. 0611056503

#### Penguji II

Cici Widowati, S.P., M.S.M.

NIND. 0616118201

### Tanda Tangan



Diterima dan disahkan

Pada tanggal **30 September 2018**



## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Orizka Fitri Nirmalasari

NIM : 412140061

Prodi : Manajemen

Fakultas : Ekonomika dan Bisnis Universitas Peradaban

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi ini benar-benar merupakan karya saya, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui secara tulisan saya atau pikiran saya, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebut dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya peroleh terkait dengan skripsi ini.

Paguyangan , 01 Oktober 2018

Peneliti



Orizka Fitri Nirmalasari

NIM: 412140061

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, karena atas izin dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi S-1 Manajemen, Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Peradaban. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, sangatlah sulit untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Yahya A Muhammin selaku Rektor Universitas Peradaban.
2. Bapak Kurniawan, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Peradaban.
3. Ibu Cici Widowati, S.P., M.S.M., selaku Ketua Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Peradaban sekaligus dosen penguji II yang telah memberikan banyak masukan yang bermanfaat demi perbaikan penulisan skripsi.
4. Ibu Qori Al Banin, S.E., M.Si., selaku dosen pembimbing skripsi yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan dan memberikan masukan yang sangat bermanfaat dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak Sugeng Rianto, S.H., M.Si., selaku dosen penguji I yang telah memberikan banyak masukan yang bermanfaat demi melengkapi penulisan skripsi sehingga skripsi ini menjadi lebih baik.

6. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis. Terimakasih atas pengalaman dan pengetahuan yang telah didapatkan yang telah didapatkan penulis selama menyelesaikan studi ini.
7. Orang tua yang tercinta, Bapak Miftakhudin dan Ibu Puji Hartati serta seluruh anggota keluarga besar yang tersayang, terimakasih atas semua kasih sayang, do'a, semangat dan dukungan baik moril maupun materil yang tak henti-hentinya diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan proses penyusunan skripsi ini, terimakasih atas semua pengorbanan yang telah diberikan kepada penulis.
8. Sahabat seperjuangan, Uswatun Khasanah dan Tri Indah Ayu Lestari yang selalu menemani, memberikan semangat selama ini sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi.
9. Teman-teman Program Studi S-1 Manajemen dan S-1 Akuntansi angkatan 2014. Terimakasih atas kebersamaan dan keceriaan selama penulis menempuh studi di program studi S-1 Manajemen, Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Peradaban.
10. Teman-teman KKN angkatan 2018, Desa Karang Jambu Kabupaten Purbalingga Jawa Tengah yang selama 40 hari sudah dilewati dengan kebersamaan yang tak terlupakan, baik suka maupun duka. Semoga tali silaturahmi yang sudah terjalin dengan baik dapat selalu langggeng.
11. Berbagai pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, yang namanya tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Akhir kata, saya berharap Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Paguyangan, 15 September 2018

Penulis,

Orizka Fitri Nirmalasari

NIM. 412140061

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh antara tuntutan tugas dan lingkungan kerja terhadap komitmen organisasi yang berdampak pada kinerja karyawan. Penelitian ini dilakukan di CV Ayu Lestari Bumiayu dengan menggunakan indikator-indikator yang terdapat dalam 4 variabel yang diteliti. Sampel dalam penelitian ini adalah 110 responden. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah teknik *Stratified Random Sampling* dengan menggunakan rumus *Propotional Stratified Random Sampling*. Pengumpulan data menggunakan kuesioner. Analisis yang digunakan adalah analisis deskriptif dan analisis regresi linier berganda dengan bantuan SPSS v. 24. Hasil penelitian menunjukkan bahwa : tuntutan tugas tidak berpengaruh terhadap komitmen organisasi, lingkungan kerja berpengaruh pada komitmen organisasi, tuntutan tugas dan lingkungan kerja berpengaruh pada kinerja karyawan.

**Kata Kunci :** Tuntutan Tugas, Lingkungan Kerja, Komitmen Organisasi, Kinerja Karyawan

## ***ABSTRACT***

This study aims to determine the effect of task demands and work environment on organizational commitment that has an impact on employee performance. This research was conducted in CV Ayu Lestari Bumiayu by using indicators contained in the 4 variables studied. The sample in this study was 110 respondents. The sampling technique used is the Stratified Random Sampling technique using the Stratified Random Sampling Propotional formula. Data collection using a questionnaire. The analysis used is descriptive analysis and multiple linear regression analysis with the help of SPSS v. 24. The results of the study show that: task demands do not affect organizational commitment, work environment influences organizational commitment, task demands and work environment influences employee performance.

Keywords: Task Demands, Work Environment, Organizational Commitment, Employee Performance

## **DAFTAR ISI**

Halaman

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAK .....	viii
<i>ABSTRACT</i> .....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	6

## BAB II. TELAAH PUSTAKA DAN PERUMUSAN MODEL PENELITIAN

A. Telaah Pustaka.....	8
1. Komitmen Organisasi.....	8
2. Kinerja Karyawan .....	10
3. Tuntutan Tugas.....	12
4. Lingkungan Kerja.....	14
B. Perumusan Model Penelitian.....	20
1. Penelitian Terdahulu .....	20
2. Perumusan Hipotesis .....	27
3. Kerangka Pemikiran .....	31

## BAB. III METODE PENELITIAN DAN TEKNIK ANALISIS DATA

A. Metode Penelitian .....	32
1. Jenis Penelitian.....	32
2. Lokasi Penelitian .....	32
3. Waktu Penelitian .....	32
4. Populasi dan Sampel .....	32
5. Sumber Data.....	34
6. Metode Pengumpulan Data .....	34
7. Definisi Konsep dan Operasional Variabel.....	35
B. Teknik Analisis Data.....	38
1. Analisis Deskriptif.....	38
2. Uji Instrument .....	40
3. Analisis Regresi Linier Berganda .....	40

4. Uji Hipotesis.....	41
5. Uji Asumsi Klasik .....	45

#### BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum CV Ayu Lestari Bumiayu .....	47
1. Sejarah Singkat CV Ayu Lestari Bumiayu .....	47
2. Visi Misi CV Ayu Lestari Bumiayu.....	48
3. Gambaran Umum Responden .....	48
4. Analisis Data dan Pembahasan .....	53
1. Hasil Analisis Deskriptif .....	53
2. Hasil Uji Instrumen .....	58
3. Hasil Analisis Regresi Berganda.....	61
4. Hasil Uji Hipotesis .....	62
5. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	65
6. Pembahasan.....	69

#### BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan.....	75
B. Saran.....	76

DAFTAR PUSTAKA .....	78
----------------------	----

LAMPIRAN .....	81
----------------	----

## **DAFTAR TABEL**

Halaman

Tabel 1. Jumlah Karyawan CV Ayu Lestari Bumiayu .....	33
Tabel 2. Definisi Konsep dan Operasional Variabel.....	36
Tabel 3. Proses Penyebaran dan Penerimaan Kuesioner .....	50
Tabel 4. Responden Berdasarkan Usia Karyawan .....	50
Tabel 5. Responden Berdasarkan Jenis Kelamin Karyawan.....	51
Tabel 6. Responden Berdasarkan Status Karyawan.....	51
Tabel 7. Responden Berdasarkan Pendidikan karyawan .....	52
Tabel 8. Jawaban responden untuk variabel tuntutan tugas (X1) .....	53
Tabel 9. Jawaban responden untuk variabel lingkungan kerja (X2) .....	55
Tabel 10. Jawaban responden untuk variabel komitmen organisasi (Y1) .....	56
Tabel 11. Jawaban responden untuk variabel kinerja karyawan (Y2) .....	57
Tabel 12. Hasil Uji Validitas.....	59
Tabel 13. Hasil Uji Reliabilitas.....	60
Tabel 14. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	61
Tabel 15. Koefisien Determinasi ( <i>R square</i> ).....	64
Tabel 16. Hasil Uji Normalitas .....	66
Tabel 17. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	68



## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 1. Kerangka Pemikiran ..... 31

## **DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	81
Lampiran 2. Tabulasi Data Responden .....	85
Lampiran 3. Hasil Uji Validitas Tuntutan Tugas .....	97
Lampiran 4. Hasil Uji Validitas Lingkungan Kerja.....	98
Lampiran 5. Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasi .....	100
Lampiran 6. Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan.....	101
Lampiran 7. Hasil Uji Reliabilitas Tuntutan Tugas .....	102
Lampiran 8. Hasil Uji Reliabilitas Lingkungan Kerja .....	103
Lampiran 9. Hasil Uji Reliabilitas Komitmen Organisasi .....	104
Lampiran 10. Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Karyawan .....	105
Lampiran 11. Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda Model 1 .....	106
Lampiran 12. Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda Model 2 .....	107
Lampiran 13. Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda Model 3 .....	108
Lampiran 14. Hasil Uji Normalitas Kolmogorov Smirnov.....	109
Lampiran 15. Hasil Uji Heteroskedastisitas ( <i>Metode Glejser</i> ) .....	110
Lampiran 16. Hasil Uji Multikolinearitas .....	111
Lampiran 17. Riwayat Hidup Penulis .....	112