



**KINERJA KEUANGAN BUMDES  
DI KECAMATAN SALEM**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh  
Gelar Sarjana Manajemen**

**Oleh:**

**MOCH. ALFIANTO  
412140036**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
BUMIAYU  
2019**



**KINERJA KEUANGAN BUMDES  
DI KECAMATAN SALEM**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh  
Gelar Sarjana Manajemen**

**Oleh:**

**MOCH. ALFIANTO  
412140036**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
BUMIAYU  
2019**

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul **KINERJA KEUANGAN BUMDES DI KECAMATAN SALEM**

Oleh

Nama : **MOCH. ALFIANTO**

NIM : **412140036**

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomika dan Bisnis

Telah dipertahankan di depan dewan penguji Skripsi pada tanggal 19 Bulan Maret Tahun 2019.

### DEWAN PENGUJI

**Nama Penguji**

**Tanda Tangan**

**Ketua Tim Penguji/Pembimbing**

Mokhammad Kodir, S.E.,M.Si,Ak,CA

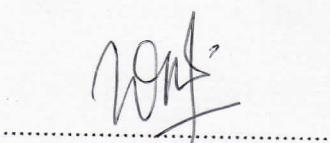
NIDN. 0612047003



**Penguji I**

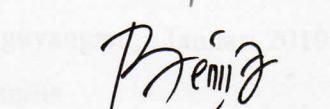
Cici Widowati,S.P., M.S.M

NIDN. 0616118201



**Penguji II**

Yulis Maulida Berniz, S.E.,M.M



NIDN. 1117028004

Diterima dan disahkan

Pada tanggal 14 September 2019

Dekan

Fakultas Ekonomika dan Bisnis



Kurniawan, S.E, M.Si

NIPY. 12.02.027

Ketua

Program studi S1 Manajemen

Cici Widowati, S.P, M.S.M

NIPY. 12.02.017



## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Moch. Alfianto

NIM : 412140036

Prodi : Manajemen

Fakultas : Ekonomika dan Bisnis

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi ini benar-benar merupakan karya saya, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebut dalam daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya peroleh terkait dengan skripsi ini.

Paguyangan , Januari 2019

Penulis



Moch. Alfianto

NIM: 412140036

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena atas izin dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai Gelar Sarjana Manajemen di Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Peradaban. Penulis menyadari bahwa, skripsi ini dapat selesai berkat bantuan dari berbagai pihak. Maka dari itu, dengan segala kerendahan hati sebagai ucapan rasa syukur atas segala bantuan yang diberikan perkenan penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

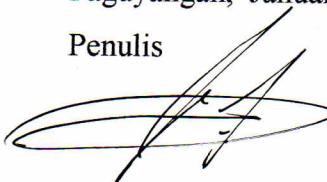
1. Prof. Dr. H. Yahya A Muhammin, selaku Rektor Universitas Peradaban
2. Bapak Kurniawan, S.E, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis.  
Terimakasih atas bimbingan dan saran.
3. Ibu Cici Widowati, S.P, M.S.M, selaku Ketua Jurusan Manajemen.  
Terimakasih atas sumbangsih ide dan pemikiran dari awal pengajuan judul hingga terlaksananya penelitian ini.
4. Bapak Mohammad Kodir.S.E.,M.Si.Ak,CA. Selaku Dosen Pembimbing.  
Terimakasih atas bimbingan dan support yang terus diberikan selama pengerjaan proposal hingga saat ini.
5. Ibu Yulis Maulida Berniz, S.E.,M.M, selaku Dosen Penguji. Terimakasih atas bimbingan dan support yang terus diberikan selama pengerjaan proposal hingga saat ini.
6. Mama dan Bapak di rumah yang tak hentinya memberikan kasih sayang yang melimpah, do'a yang tak henti dipanjatkan, serta materi yang tidak sedikit

7. Teman-teman manajemen angkatan 2014, yang telah menemani perjalanan dari semester awal hingga berjuang bersama di semester akhir. Semangat kawan, hasil tidak akan menghianati perjuangan.
8. Teman-teman posko KKN tematik desa kaliori.
9. Pihak BUMDES Kecamatan Salem, yang sudah bersedia membantu saya untuk menyelesaikan penelitian ini.
10. Pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Demikian, terimakasih atas segala bentuk kontribusi yang telah diberikan dan semoga Allah SWT berkenan membalas kebaikan saudara sekalian. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan di masa yang akan datang.

Paguyangan, Januari 2019

Penulis



Moch. Alfianto

NIM: 412140036

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja keuangan dari Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) di Kecamatan Salem. BUMDES yang menjadi objek penelitian yaitu BUMDES Bina Usaha dan Kumbangsari Kecamatan Salem. Pada penelitian ini analisis difokuskan pada analisis kinerja keuangan yang meliputi analisis rasio likuiditas, solvabilitas, aktivitas, dan profitabilitas. Hasil penelitian menunjukkan bahwa rasio likuiditas dan solvabilitas kedua BUMDES adalah 0% dikarenakan tidak memiliki hutang lancar. Rasio Profitabilitas BUMDES Desa Salem dan Desa Bentarsari dari tahun 2017 – 2018 berada dalam posisi baik karena mengalami peningkatan laba. Hal tersebut dikarenakan efisiensi dalam pengelolaan sumber daya.

**Kata Kunci :** BUMDES, Kinerja Keuangan, Rasio Likuiditas, Rasio Solvabilitas, Rasio Aktivitas, Rasio Profitabilitas

## ***ABSTRACT***

*This study aims to determine the financial performance of Village-Owned Enterprises (VOE) in Salem District. VOE is the object of research, namely BUMDES Bina Usaha and Kumbangsari Salem District. In this study the analysis focused on the analysis of financial performance which included analysis of liquidity ratios, solvability, activity, and profitability. The results showed that the liquidity and solvability ratios of the two VOE were 0% due to not having current debt. Salem and Bentarsari VOE Profitability Ratios from 2017 - 2018 are in a good position because of an increase in profits. This is due to efficiency in managing resources.*

**Key Words :** *VOE, Financial Performance, Liquidity Ratio, Solvability Ratio, Activity Ratio, Profitability Ratio*

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAK .....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
1. Rumusan Masalah.....	10
2. Tujuan Penelitian.....	11
3. Manfaat Penelitian.....	12
a. Teoritis.....	12
b. Praktis.....	12

## BAB II TELAAH PUSTAKA DAN PERUMUSAN MODEL PENELITIAN 13

A. Telaah Pustaka.....	13
1. Analisis Laporan Keuangan.....	13
a. Analisis Laporan Keuangan.....	13
b. Manfaat Laporan Keuangan .....	13
c.Tujuan Laporan Keuangan.....	14
d.Metode laporan Keuangan.....	15
e.Kelemahan Laporan Keuangan.....	17
2.Kinerja Laporan Keuangan.....	18
3. Rasio-Rasio Keuangan.....	26
a.Rasio Likuiditas .....	26
b.Rasio Solvabilitas .....	27
c.Rasio Profitabilitas.....	29
d.Rasio Aktivitas .....	29
e.Analisis Trend.....	30
4.Badan Usaha Milik Desa .....	30
B. Perumusan Model Penelitian .....	41
1. Penelitian Terdahulu .....	41
2. Kerangka Pemikiran .....	42

## BAB III METODE PENELITIAN DAN TEKNIK ANALISIS DATA..... 45

A. Metode Penelitian.....	45
1. Jenis Penelitian .....	45
2. Lokasi Penelitian .....	45

3. Waktu Penelitian.....	45
4. Populasi dan Sampel.....	46
5. Sumber Data .....	47
6. Teknik Pengumpulan Data .....	47
7. Definisi Operasional Variabel .....	48
B. Teknik Analisis Data .....	49
1. Analisis Deskriptif .....	49
2. Analisis Rasio .....	50
3. Analisis Trend .....	50
 BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	51
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	51
1. BUMDES Bina Usaha .....	53
2. BUMDES Kumbangsari .....	54
B. Analisis Rasio .....	59
1. Rasio Likuiditas.....	69
2. Rasio Solvabilitas .....	61
3. Rasio Profitabilitas .....	62
4. Rasio Aktivitas .....	65
5. Analisis Trend.....	68

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	73
A. Kesimpulan .....	73
B. Saran .....	74
Daftar Pustaka .....	75
Lampiran .....	77

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Susunan Pengurus .....	54
Tabel 2. Hasil Analisis Rasio Profitabilitas .....	63
Tabel 3. Hasil Analisis Rasio Aktivitas .....	66

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Kerangka Pemikiran .....	44
Gambar 2. Proyeksi Trend BUMDES Bina Usaha .....	68
Gambar 3. Proyeksi Trend BUMDES Kumbangsari .....	69
Gambar 4. Proyeksi Trend Rasio Likuiditas BUMDES Bina Usaha.....	70
Gambar 5. Proyeksi Trend Rasio Likuiditas BUMDES Kumbangsari.....	71

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Buku kas umum BUMDES Kumbangsari 2017.....	78
Lampiran 2. Buku kas umum BUMDES Kumbangsari 2017.....	85
Lampiran 3. Buku kas umum BUMDES Kumbangsari 2018 .....	91
Lampiran 4. Buku kas umum BUMDES Bina Usaha 2017.....	98
Lampiran 5 Buku kas umum BUMDES Bina Usaha .....	126
Lampiran 6. Buku besar BUMDES Bina Usaha .....	139
Lampiran 7. Buku besar BUMDES Kumbangsari.....	147
Lampiran 8. Laba Rugi BUMDES Bina usaha .....	155
Lampiran 9. Laba Rugi BUMDES Kumbangsari .....	161
Lampiran 10. Neraca BUMDES Bina Usaha.....	166
Lampiran 11. Neraca BUMDES Kumbangsari.....	175
Lampiran 12 Anggaran dari Dana Desa Salem dan Desa Bentarsari.....	185
Lampiran 13. Aktiva BUMDES Bina Usaha dan Kumbangsari.....	185
Lampiran 14. PAD BUMDES Bina Usaha dan Kumbangsari.....	188
Lampiran 15. Tabulasi Data Solvabilitas .....	190
Lampiran 16. Tabulasi Data Likuiditas.....	191
Lampiran 17. Tabulasi Data Pofitabilitas.....	192

Lampiran 18. Tabulasi Data Aktivitas .....	193
Lampiran 19. Riwayat Penulis.....	195